

18 de septiembre de 2025

# Ciudades que cuidan, conectan y crecen

Luz Magdalena Salas  
*Vicepresidente*





Las ciudades son el centro de la vida económica y social: si no son sostenibles, no podrán ser productivas ni competitivas

de la población en Colombia vive en zonas urbanas y áreas metropolitanas (DANE, 2023)



UniCredit

IBM

# Sostenibilidad, más que un reto ambiental



## Dimensiones



**Ambiental**

Calidad del aire, movilidad limpia,  
manejo de residuos



**Social**

Acceso a vivienda, transporte,  
salud, educación y seguridad  
ciudadana



**Gobernanza**

Planeación de largo plazo,  
transparencia en gestión de  
recursos y participación ciudadana

**Las ciudades inclusivas, con buena planificación urbana, vivienda digna y segura, servicios accesibles y calidad ambiental, son más capaces de atraer talento y generar inversión**

# Las ciudades concentran la mayor parte de la actividad económica, lo que implica enormes oportunidades; pero también trae retos estructurales

En 2050, el 87% de los latinoamericanos vivirá en ciudades  
(CEPAL, 2023)



**80%**  
**PIB**  
Mundial

Es generado por la **actividad** económica en las ciudades (ONU-Hábitat, 2022)



**1** de **4**  
ciudades

Tiene problemas de agua derivados de su ubicación geográfica o de limitaciones financieras<sup>3</sup>



**75%**  
del **CO2**

De las emisiones totales en un año son generadas en zonas urbanas<sup>2</sup>



Entre **60%**  
y **80%**  
de la **energía**

Generada a nivel global es consumida en ciudades.



**3,4**  
millones  
de **Tm**

Sería la generación de basuras que se alcanzaría en al 2050<sup>4</sup>

<sup>1</sup> "Net Zero Carbon Cities: An Integrated Approach, World Economic Forum; <sup>2</sup> "Microsoft.EY Sustainability Executive Playbook," Microsoft;

<sup>3</sup> "Water on an urban planet: Urbanization and the reach of urban water infrastructure," ScienceDirect ; <sup>4</sup> "Smart waste, an opportunity cities should not trash," SmartCitiesWorld

# Construir ciudades sostenibles significa pensar en distintos aspectos que generen entornos productivos y oportunidades para todos



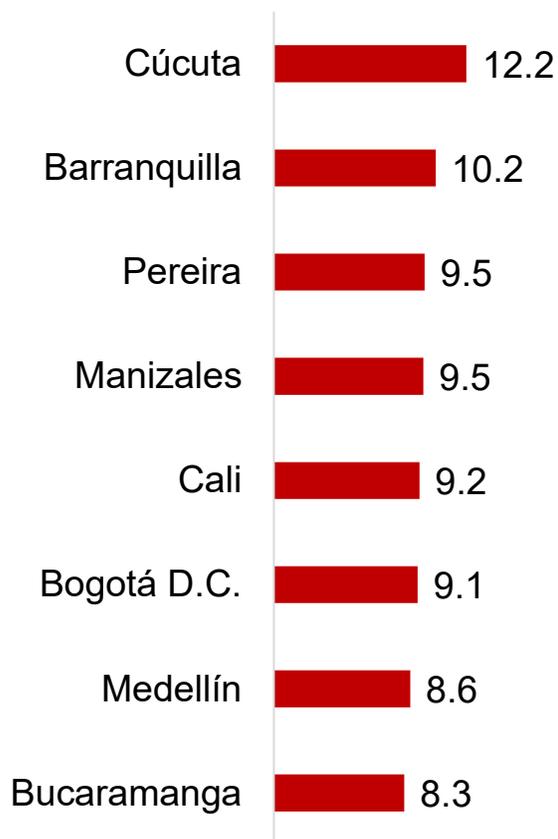
El ODS 11 busca que las ciudades sean lugares inclusivos, seguros y sostenibles, donde el acceso a vivienda, transporte y servicios vaya de la mano con el cuidado del ambiente y la resiliencia frente al cambio climático



# Desigualdades urbanas y el desafío de la sostenibilidad

# Las ciudades principales concentran mayor actividad económica pero también retos en desempleo. Las intermedias muestran progreso en la formalidad laboral

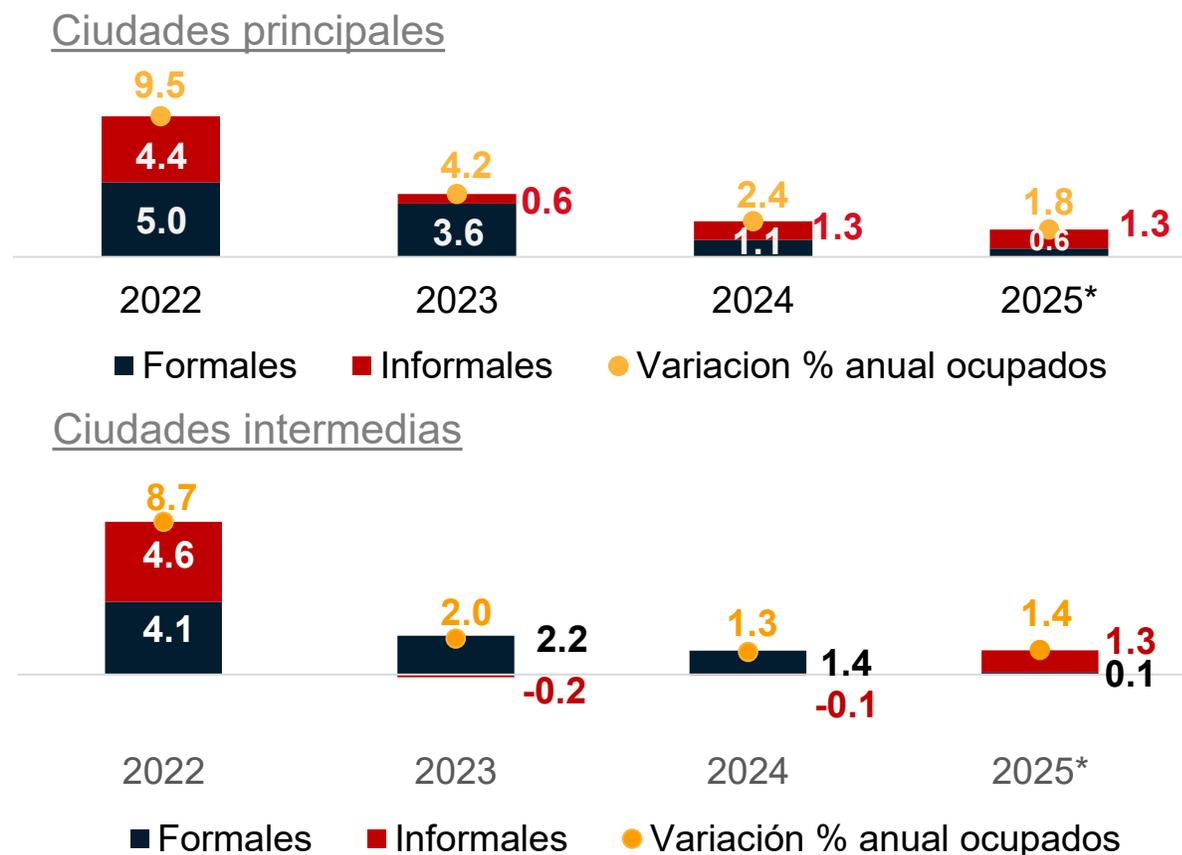
**Tasa de Desempleo**  
(año corrido 2025, %)



**Ocupados**  
(año corrido 2025, var %)

<b>Manizales</b>	6,5
<b>Medellín</b>	5,6
<b>Pereira</b>	5,6
<b>Cúcuta</b>	3,5
<b>Barranquilla</b>	2,5
<b>Cali</b>	2,3
<b>Bucaramanga</b>	1,6
<b>Bogotá D.C.</b>	1,0

**Contribución al crecimiento anual de los ocupados entre formales e informales**  
(puntos porcentuales)

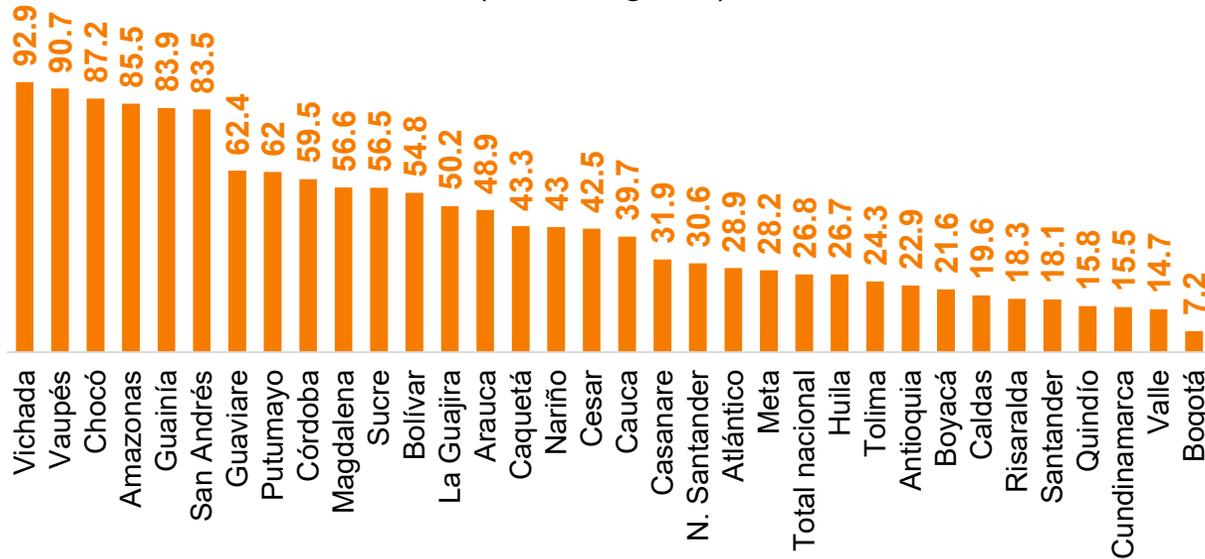


\*Los datos de 2025 corresponden a información año corrido a julio frente al mismo periodo en 2024.

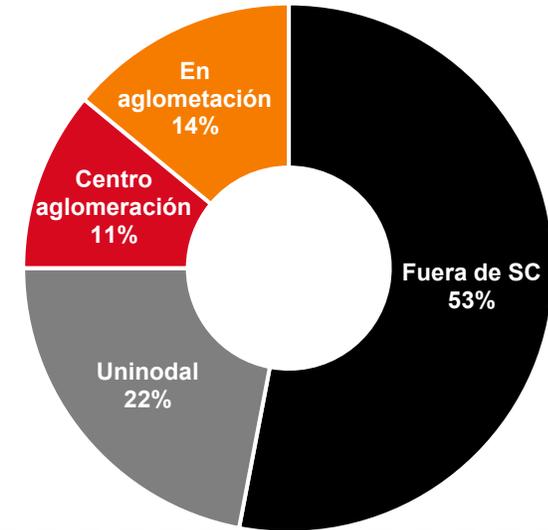
Fuente: Elaboración ANIF con base en DANE

# Una de cada cinco familias en zonas urbanas aún vive en condiciones precarias. El reto no es construir más, sino construir mejor, con equidad y buenas condiciones para los ciudadanos

**Déficit habitacional 2024**  
(% de hogares)



**Proporción de población en condiciones de vulnerabilidad según su función en el Sistema de Ciudades**



**Indicador de Condiciones de Vulnerabilidad Urbana (ICVU)**

Mide la **vulnerabilidad urbana**, combina **carencias en vivienda** (materiales inadecuados, hacinamiento, falta de servicios) y **factores socioeconómicos** (analfabetismo, desempleo, inasistencia escolar).

**Bogotá, Manizales** < 25%

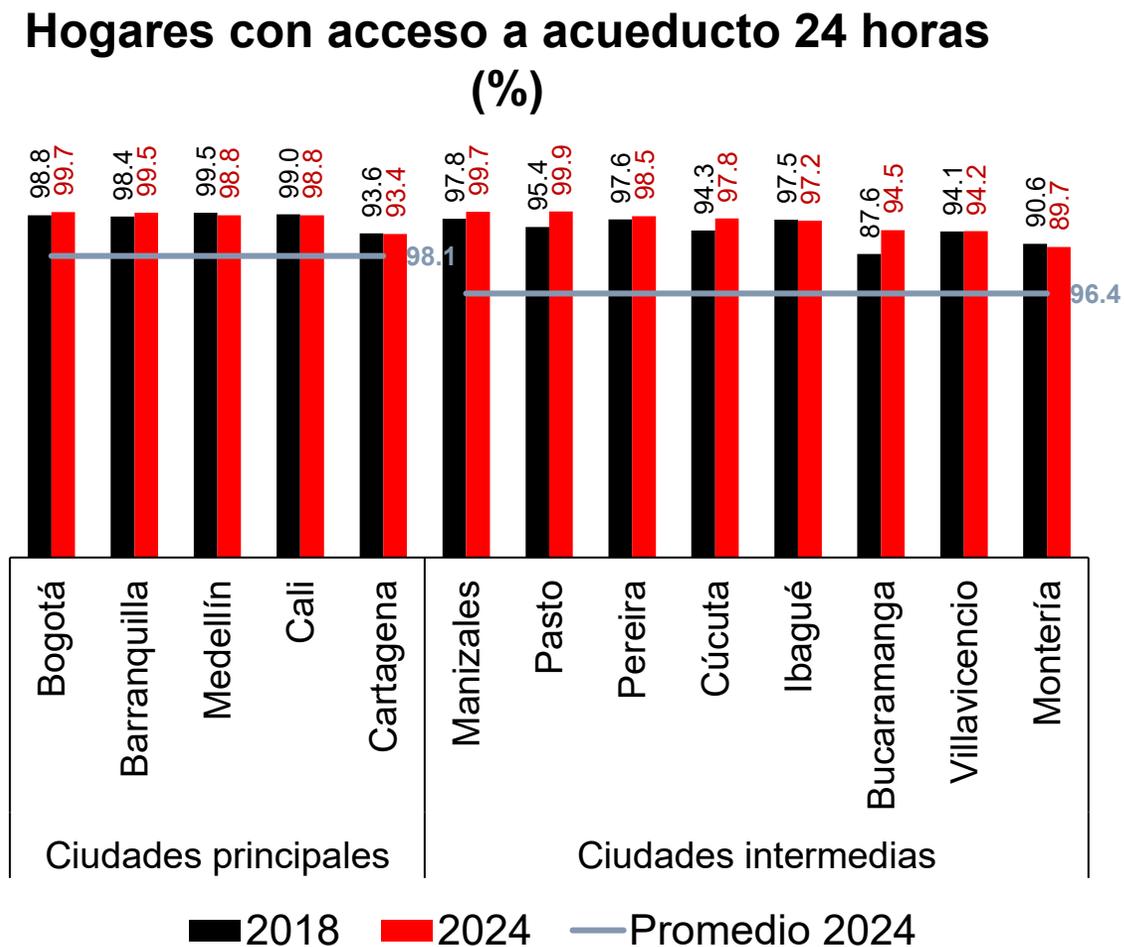
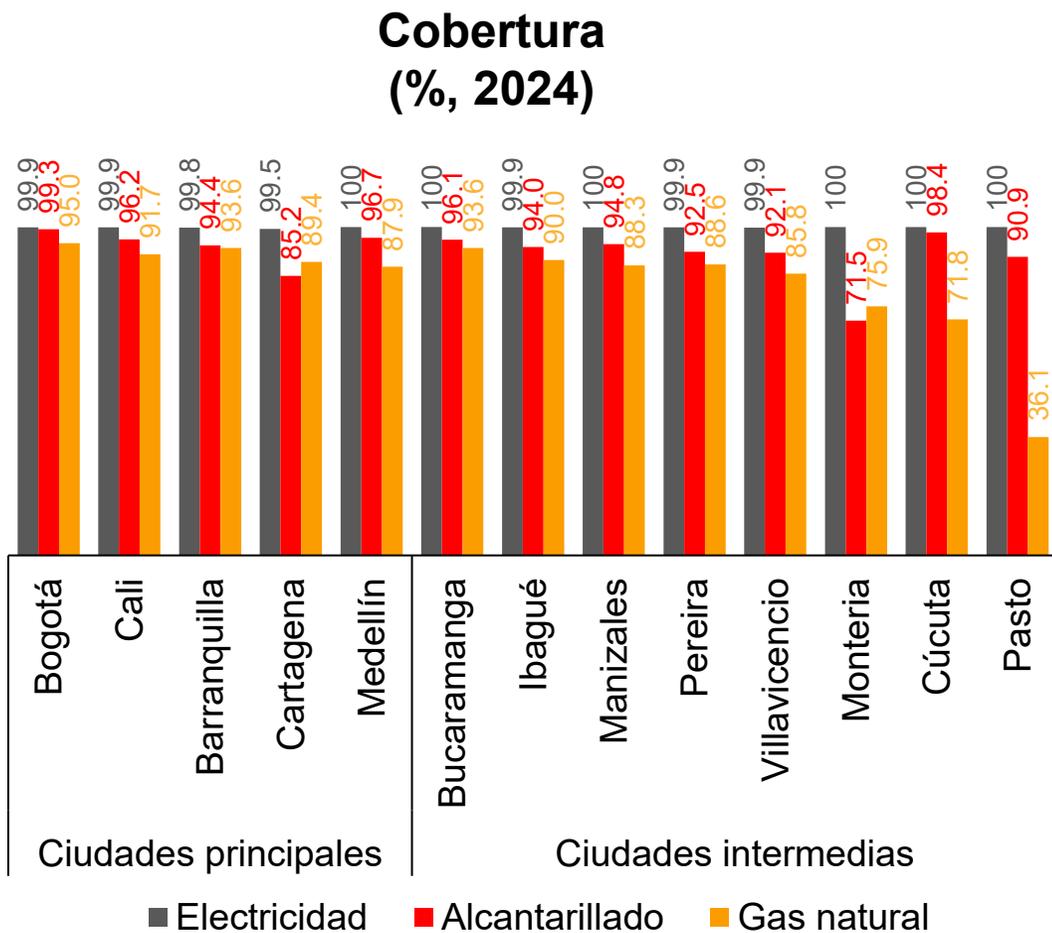
**Medellín, Pereira** 25% - 50%

**Barranquilla, Cartagena** > 75%

**Total**    **Cuantitativo**    **Cualitativo**

<b>Bogotá</b>	7,2%	0,6%	6,6%
	-1,4 pp	-0,1 pp	-3,8 pp
<b>Medellín</b>	19,1%	3,8%	15,3%
	-1,4 pp	-0,1 pp	-1,3 pp

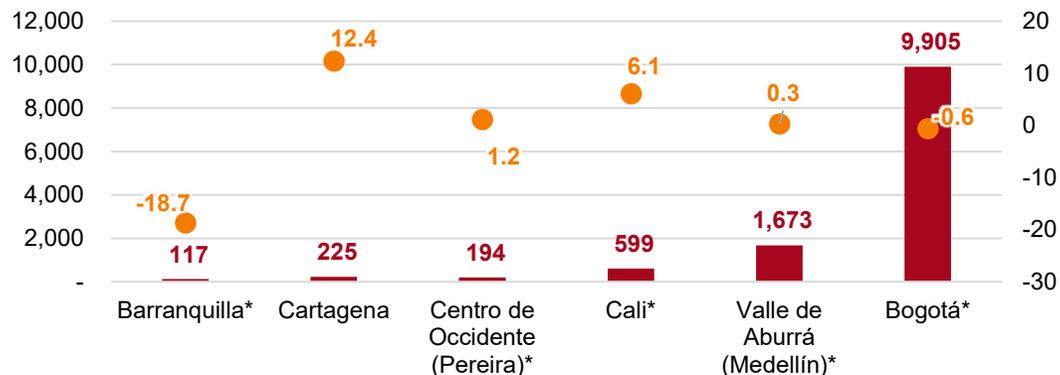
# La cobertura en servicios públicos en Colombia es alta. Pero en alcantarillado y gas natural aún hay rezagos importantes en ciudades intermedias



Fuente: cálculos ANIF con base en ECV - DANE.

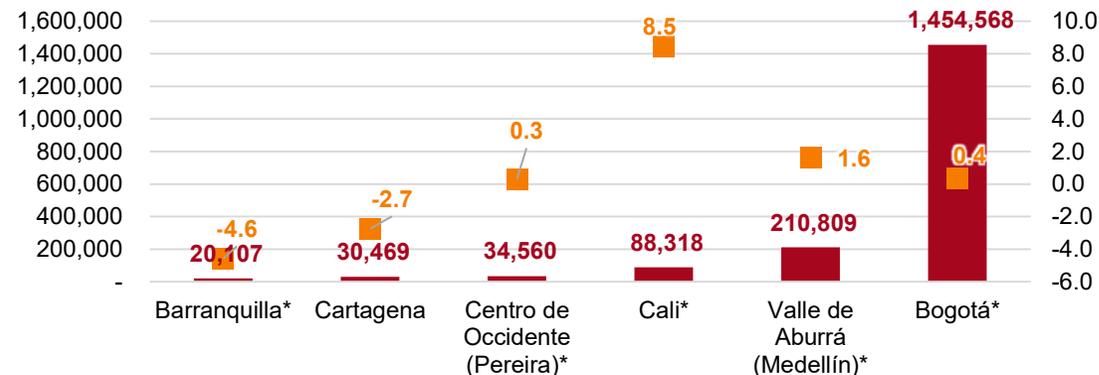
# La sostenibilidad en movilidad se trata de diversificar modos, integrar sistemas y mejorar la experiencia de los ciudadanos

### Vehículos en servicio del SITM (Trim II 2025)



■ Vehículos en servicio del SITM Niveles  
● Vehículos en servicio del SITM Variación doce meses

### Pasajeros transportados SITM (Trim II 2025)



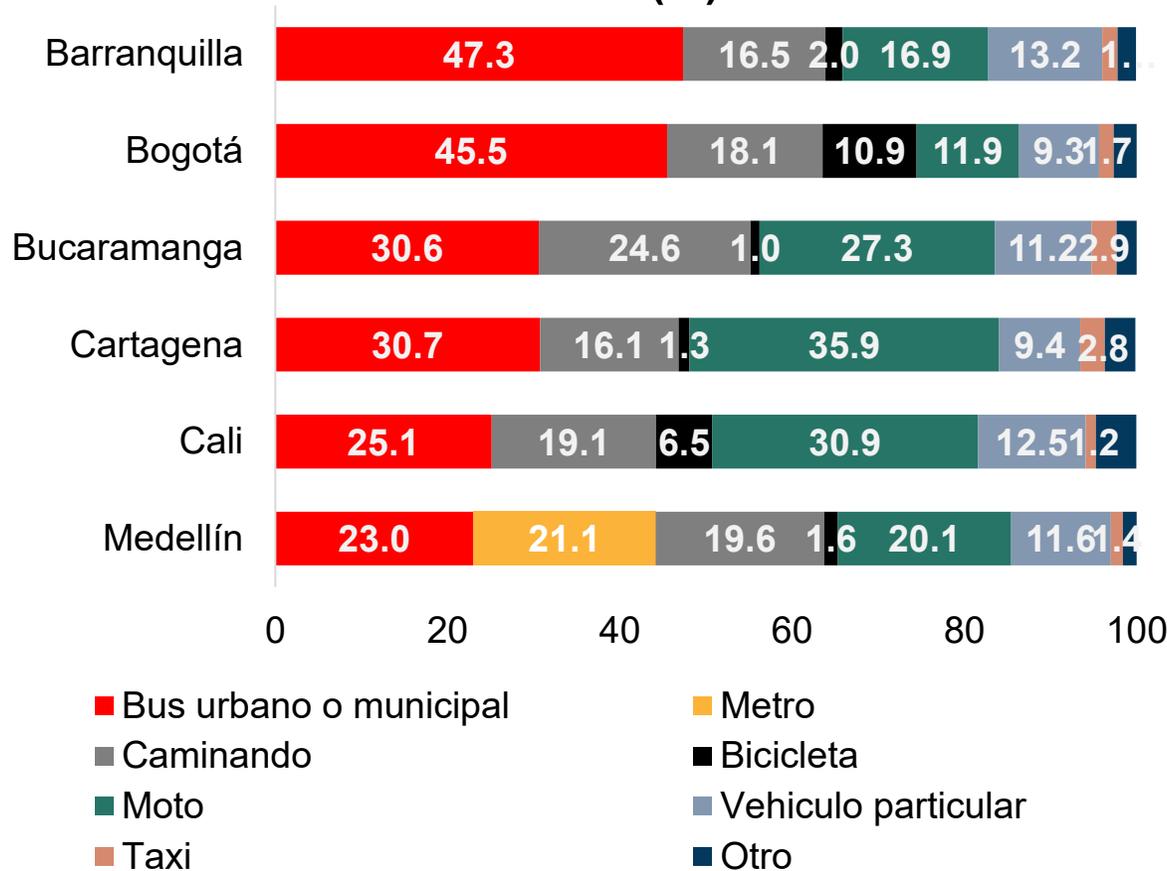
■ Pasajeros transportados SITM Niveles  
■ Pasajeros transportados SITM Variación doce meses

### Pasajeros transportados por medio (nivel, %)

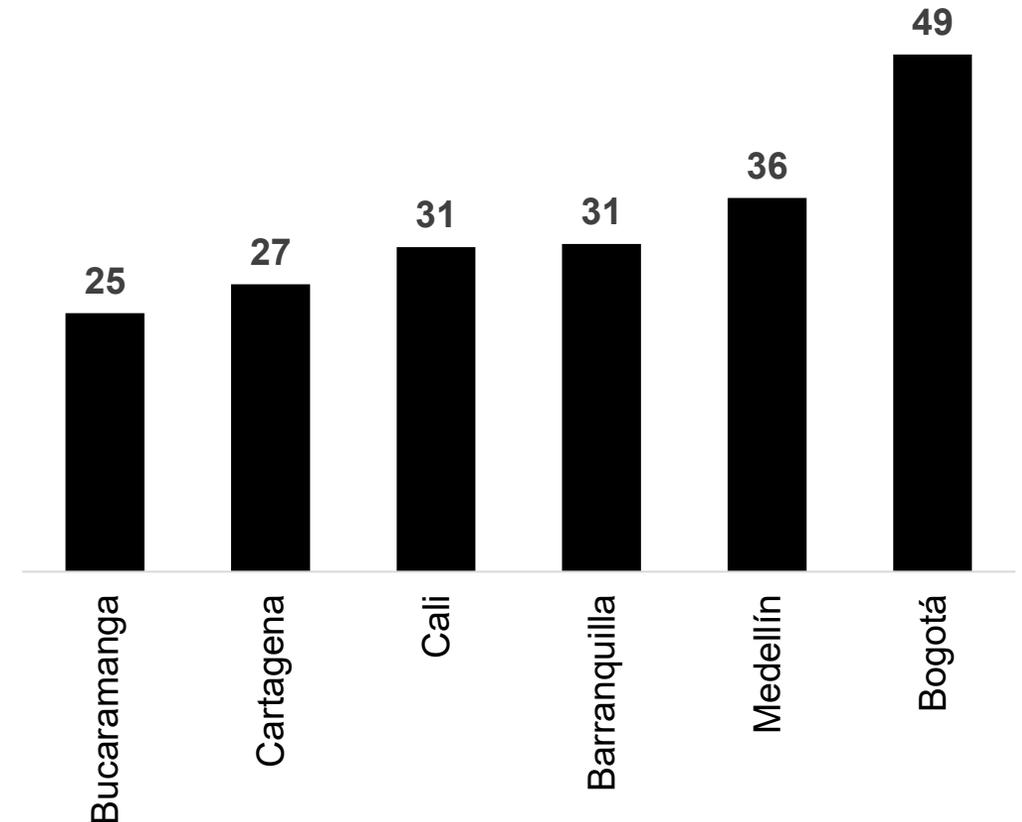
	Bogotá	Medellín	Cali
<b>Pasajeros transportados por el sistema</b>	1.462.329	445.585	89.826
SITM	99,5%	47,3%	98,3%
Cable	0,5%	5,0%	1,7%
Metro		45,4%	
Tranvía		2,3%	

# El modo de transporte varía por ciudad, así como el tiempo de desplazamiento al trabajo. Esto afecta la calidad de vida y la competitividad

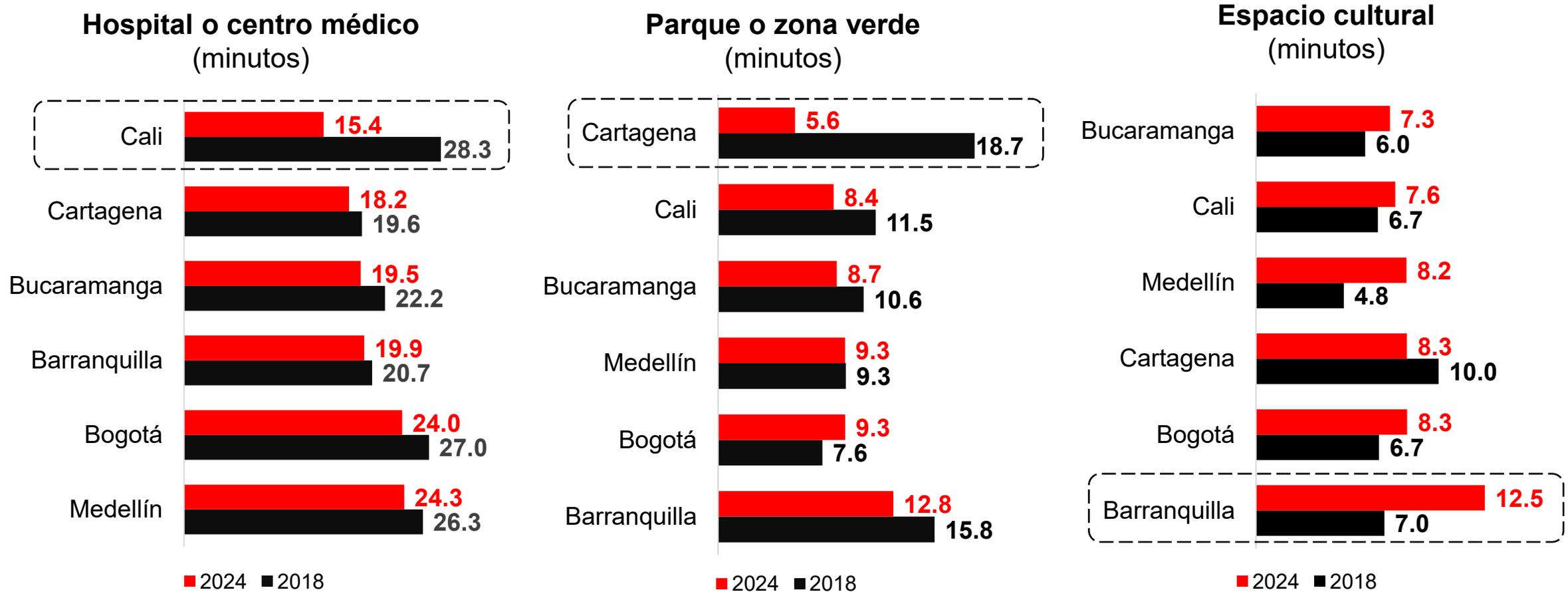
Medio de transporte empleado para desplazamientos al trabajo 2024 (%)



Tiempo promedio de desplazamiento al trabajo en 2024 (minutos)

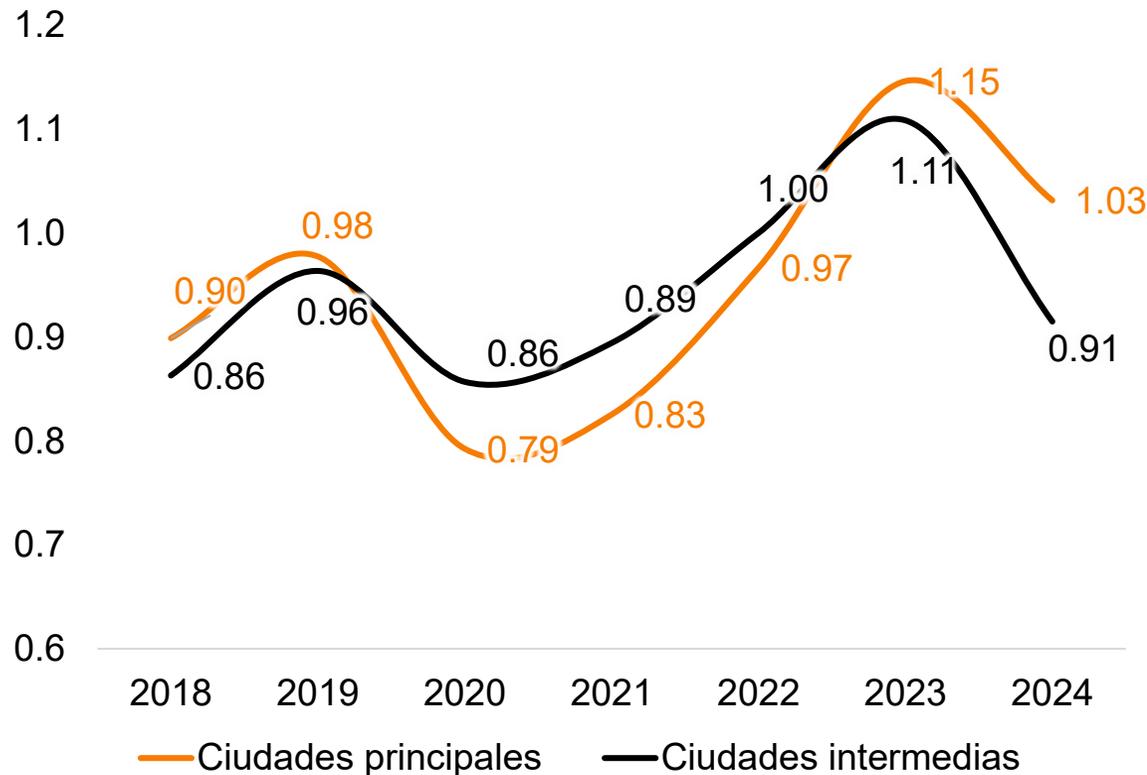


# La cercanía a centros de salud y espacios de esparcimiento varía entre ciudades. No se trata solo de tener servicios, sino que estén cerca y sean accesibles a toda la población



# Los efectos de la sostenibilidad urbana se reflejan en mayor productividad y competitividad: las ciudades principales tienen ingresos más altos y una canasta exportadora más diversificada

**Ingreso mediano real per cápita del hogar**  
(millones de pesos de 2024)

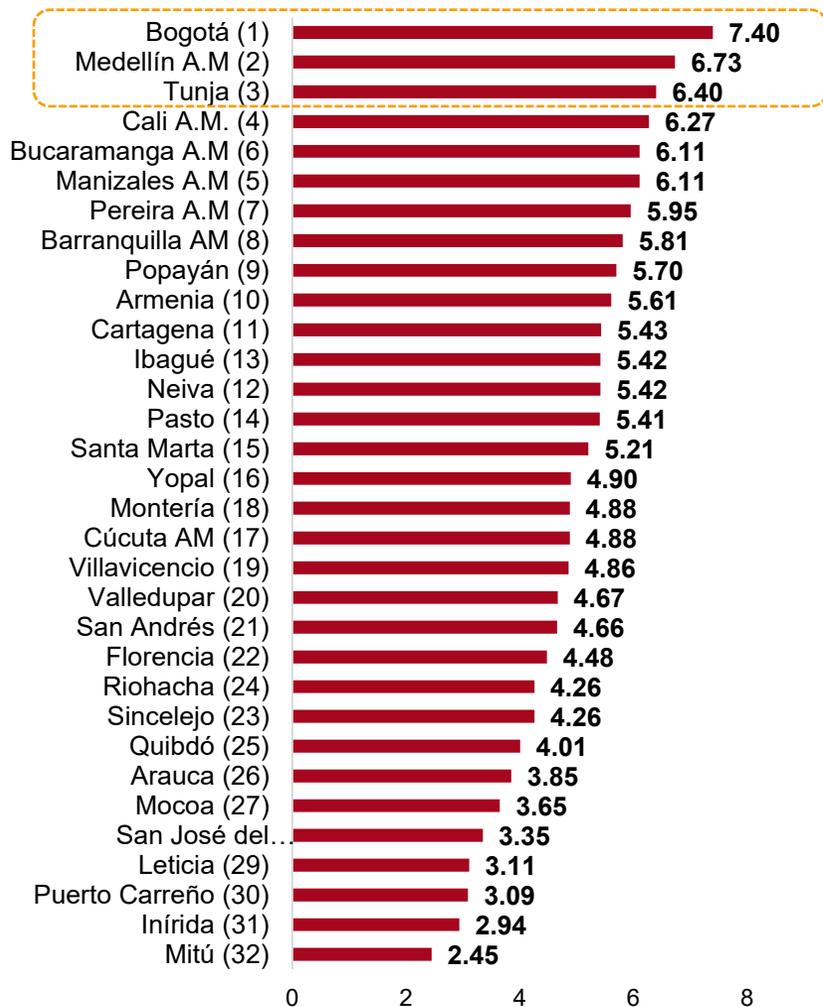


**Diversificación de la canasta exportadora**  
(menor valor significa una mayor diversificación de la canasta exportadora)

Ciudad	Índice
Villavicencio	0,91
Montería	0,67
Ibagué	0,51
Pasto	0,44
Bucaramanga AM	0,36
Cúcuta AM	0,33
Manizales AM	0,2
Medellín AM	0,17
Barranquilla AM	0,09
Pereira AM	0,08
Cartagena	0,07
Bogotá D.C.	0,04
Cali AM	0,02

# Planificar ciudades con infraestructura sostenible es apostar por una mejor calidad de vida para los ciudadanos y por una mayor competitividad

## Índice de Competitividad de Ciudades 2024 (índice)



### 1. Infraestructura Urbana

Bogotá ejecuta 113 proyectos de movilidad —vías, puentes, espacio público y ciclorrutas—, una apuesta alineada con sus necesidades y visión de largo plazo.

### 2. Productividad

Las brechas de productividad se reducen, pero las ciudades aún desaprovechan su densidad por falta de infraestructura y gobernanza (World Bank, 2020)

### 3. Competitividad

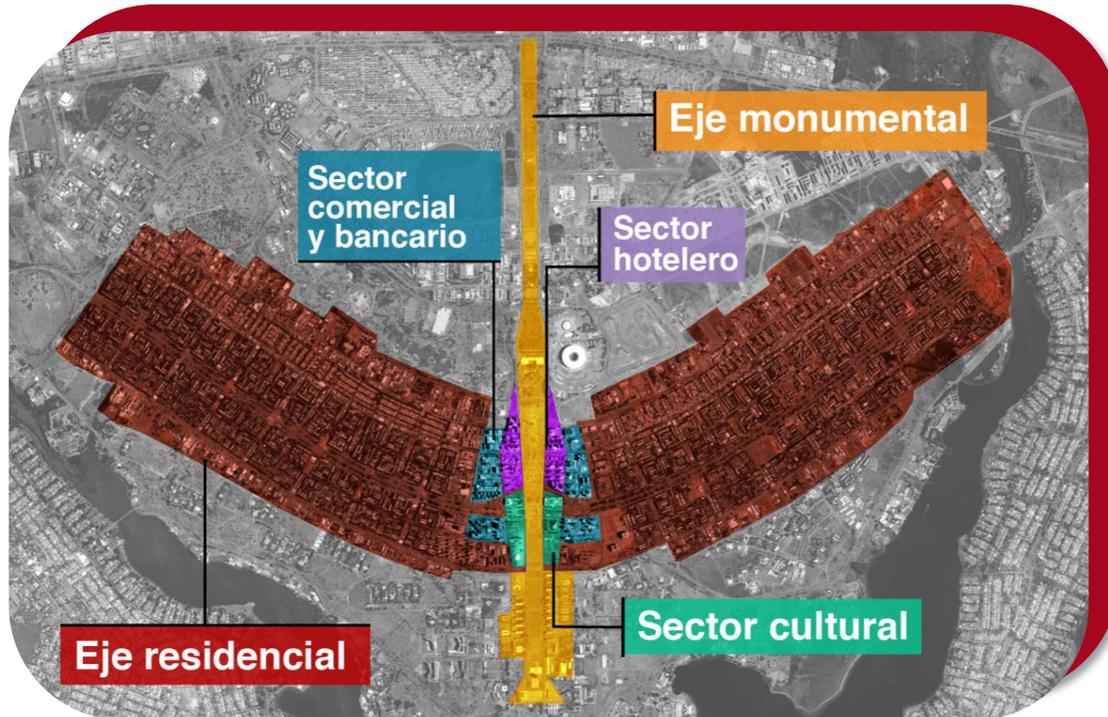
Bogotá lidera en 7 de los 13 pilares en el ICC

Florencia, Barranquilla A.M. y Cali A.M. lideran el pilar ambiental dado sus esfuerzos en términos de gestión ambiental, deforestación y extensión de áreas protegidas

# Planificación urbana en la región



# Otras ciudades de la región muestran que la planificación urbana puede transformar la productividad, pero también trae retos



Ciudad planificada desde cero como capital para integrar el país y promover el desarrollo



Diseño urbano en supercuadras que la convirtió en símbolo de modernidad y patrimonio de la UNESCO



Retos de movilidad y segregación socioespacial en ciudades satélite

# La planificación por sí sola no resuelve todo. Debe ir acompañada de inclusión social, financiamiento sostenible y buena gestión



Integración del sistema de transporte que unificó buses y metro con pago electrónico (tarjetas, código QR y reconocimiento facial)



Más de 140 km de extensión en el Metro, más extensa en Sudamérica y segunda en América Latina



Urbanización periférica con largos desplazamientos y desigualdad en acceso a vivienda y transporte



Uno de los primeros sistemas de buses de tránsito rápido de la región, inaugurado en 1995, después de Curitiba en 1974; transporte pionero



El sistema Metro fue inaugurado en 2023, con 22 km y 15 estaciones, es un referente regional en movilidad urbana



Expansión desordenada y topografía compleja que dificultan conectividad, avances hacia una movilidad sostenible, pero con limitaciones de cobertura y gobernanza

# Diversas ciudades en Colombia han logrado consolidar iniciativas sostenibles a través de planificación de largo plazo. Sin embargo, aún enfrentan retos



**Manizales**

**Agenda local al 2030** alineada con los ODS en su plan “Visión 2030 Manizales: una apuesta por una ciudad sostenible”

**Premio ONU-Hábitat Latam 2025** por su transformación en innovación, sostenibilidad, cultura ciudadana y desarrollo económico.

Riesgo de deslizamientos, gestión de desastres y amenaza a la vivienda pese a grandes avances



**Medellín**

Sistema de **transporte multimodal sostenible** que continúa en expansión. Se encuentra en construcción el metro de la calle 80

El Plan Quebradas empodera comunidades para proteger microcuencas y fortalecer la capacidad hídrica del Valle de Aburrá

Gentrificación, segregación socioespacial y calidad aire



**Barranquilla**

**Malecón del Río Magdalena** y parques urbanos como espacios públicos que impulsan calidad de vida y desarrollo económico

Siembra de más de 250 mil árboles urbanos **programa “Siembra Barranquilla”** para **mitigar calor urbano** (reducción en 6 C°)

Vulnerabilidad a inundaciones, gestión de residuos y la calidad en los servicios públicos

# Bogotá busca ampliar su capacidad de transporte público en 6,5 millones de viajes diarios a 2035, mientras reduce en 40% las emisiones de su sistema de movilidad



2023 - 2035

**Consolidar un sistema de movilidad sostenible y descarbonizado.**



## Ejes de acción



**Sistema multimodal sostenible**



**Transporte de carga y logística regional**  
articulación con la Agencia Regional de Movilidad



**Red de espacio público para la movilidad**  
centrada en el peatón (“calles completas”).



**Territorio inteligente y seguro**  
Visión Cero y accesibilidad universal



**Bogotá enfrenta riesgos significativos en seguridad energética que podrían limitar su capacidad de consolidar su Plan de Movilidad y una ciudad resiliente y competitiva**



## Obras concretas a 2035

- **5 líneas de metro.**
- **2 Regiotram** (Occidente y Norte).
- **22 corredores verdes** de alta y media capacidad.
- **7 cables aéreos.**
- **499 km** de nueva **cicloinfraestructura.**
- **Ampliación y fortalecimiento del SITP** como eje estructurador local.



# El camino hacia ciudades sostenibles

# La sostenibilidad empieza en la forma como diseñamos las ciudades para las personas



**Planeación:** alineada con POT, ODS y visión de largo plazo.

**Financiamiento innovador y sostenible:** APPs, bonos verdes, banca multilateral.



**Seguimiento** a las metas y planes para tomar decisiones basadas en evidencia.

**Participación ciudadana y alianzas:** para soluciones sostenibles desde el territorio, rendición de cuentas



**Transición energética:** Impulsar renovables, eficiencia y redes seguras para garantizar movilidad eléctrica y servicios confiables.

**Innovación digital:** usar datos y tecnologías inteligentes para gestionar movilidad, energía y servicios urbanos de forma más eficiente



**Una ciudad sostenible es aquella en la que las personas quieren vivir, donde los negocios encuentran condiciones para crecer y donde los ciudadanos son cuidados y apoyados para prosperar**

# ¡Muchas gracias!



Escanee  
aquí para  
seguirnos

**www.anif.com.co**  
anif@anif.com.co



@SalasLuzm  
@ANIFCO



@AnifOficial



@ANIF



@ANIFCO\_



@AnifOficial



@ANIFCO\_